# ITPMF Kp 13 - Aufgaben zur Vorlesung „Business Case“

1. Situation: Sie sitzen in einem grossen Unternehmen dem Gremium vor, das jeweils zum Jahresende über die Verteilung des IT-Budgets zu entscheiden hat. Weihnachten naht und die Projektbudgets für das Folgejahr sollen verteilt werden. Es ist klar, dass nur ein Teil der beantragten Projekte durchgeführt werden kann. Nach welchen Kriterien würden Sie die vorgelegten Projekte beurteilen, welchen Projekten würden Sie die Genehmigung erteilen?

* Hat das Projekt einen grösseren Nutzen für das Unternehmen?

1. Welche Nutzenarten für Software-Lösungen gibt es? Listen Sie Kategorien auf.

* Einsparung von Kosten (Effizenzsteigerung)
* Zusätzliche Einnahmen
* Gesetzliche Vorgaben einhalten (Pseudonutzen)

Alle weiteren Arten lassen sich auf die oberen drei zurückführen.

1. Welche Kostenarten für Software-Lösungen (nur im Projekt!) gibt es? Listen Sie Kategorien auf.

* externe Personal-/Dienstleistungskosten
* Softwarelizenzkosten
* Hardware-/Infrastrukturkosten
* interne Personalkosten
* IT-Betriebskosten (nur im BC nach Projektende!)

Bei externem Personal geht Geld aus der Firma raus, darum werden interne und externe Kosten unterschieden.

1. Wie sieht ein BC für eine gesetzliche Vorgabe aus?

Es reicht eigentlich ein Satz. „Das Projekt muss gemacht werden wegen Gesetz so und so“

1. Gehen Sie in Beispiel 3 von einem Neupreis des Wagens von 30'000 CHF aus. Erstellen Sie einen Business Case für das Beispiel „Tiefgaragen-Stellplatz“, und zwar sowohl qualitativ als auch quantitativ.

Wie sieht der Business Case aus, wenn der Wagen 40'000 CHF kostet?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Varinate „Draussen“ | Variante „Garage“ |
| Auto | 45‘000 | 30‘000 |
| Reparaturkosten | 0 | 3‘000 |
| Garage | 0 | 15‘000 |
| **Total** | **45‘000** | **48‘000** |

1. Wie würden Sie versuchen, eine qualitative Beschreibung des Business Case’ „Urlaubsflug mit Sprinkler-Flugzeug“ zu erstellen? Wie würden Sie eine Argumentation aufbauen?
2. Lesen Sie den Artikel „Risiko über den Wolken“. Welches Gut muss quantifiziert werden, um diesen Business Case zu rechnen? Nehmen Sie als „Mittelwert“ der von dem Artikel genannten „20 bis 30 Millionen $“ Kosten für eine Sprinkleranlage den Wert von 29 Millionen CHF an (ein $ kostete damals etwa 1.18 CHF). Wann rechnet sich der Business Case „Urlaubsflug mit Sprinkler-Flugzeug“? Wie sieht Sicherheitsexperte Learmount das Ergebnis der Rechnung?

* Das Menschenleben wird quantifiziert
* Die Kosten der Sprinkleranlage (Kosten) mit Menschenleben (Nutzen) aufgewogen
* Man rechnet normalerweise wie viel ein Mensch bis zu seinem Lebensende verdienen würde

1. Nennen Sie Nutzenpotenziale für die qualitative Beschreibung des PuMA-BCs.